



## IDENTIFICAÇÃO

|                                                 |                                 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Servidor(a):</b> Carine de Oliveira Nunes    | <b>Matrícula SIAPE:</b> 1184937 |
| <b>Cargo:</b> ADMINISTRADOR                     | <b>Lotação:</b> IFTO / REI-DC   |
| <b>Nível pretendido:</b> RSC-VI — RSC-PCCTAE-VI |                                 |

## INTRODUÇÃO

Ingressei no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins em janeiro de 2015 e, desde então, venho construindo uma trajetória profissional pautada pelo compromisso com o serviço público, pela busca permanente do conhecimento e pela dedicação ao fortalecimento da educação pública federal.

Minha história com o IFTO, entretanto, começou muito antes da minha posse como servidora. Sou egressa da instituição, onde concluí o Ensino Médio e o Curso Superior em Gestão Pública. Retornar ao Instituto como servidora efetiva foi a concretização de um sonho e representa, até hoje, um dos maiores orgulhos da minha vida profissional. Poucas pessoas têm a oportunidade de retribuir, por meio do seu trabalho, tudo aquilo que receberam durante sua formação. Para mim, servir ao IFTO significa justamente isso: contribuir para o crescimento da instituição que transformou minha vida, abriu portas para meu desenvolvimento pessoal e profissional e me proporcionou a oportunidade de construir uma carreira dedicada à educação pública.

Desde o início da minha trajetória procurei atuar além das atribuições inerentes ao cargo, assumindo responsabilidades em diferentes áreas da gestão institucional. Tive a oportunidade de integrar e presidir comissões estratégicas, participar da construção de processos institucionais, colaborar com ações voltadas ao planejamento, governança, inovação e gestão de riscos, sempre buscando contribuir para o fortalecimento da administração pública e para o aperfeiçoamento contínuo da instituição. A presidência da comissão responsável pela implantação da Gestão de Riscos no IFTO representou um marco importante da minha atuação, permitindo participar diretamente da estruturação de práticas de governança que permanecem relevantes para a instituição. Também participei de outras comissões institucionais que contribuíram para o fortalecimento da gestão e do desenvolvimento organizacional (Requisito I – Itens 2 e 3).

Ao longo desse período, também participei da organização e execução de processos seletivos e concursos públicos, integrando comissões responsáveis pelo planejamento e condução dessas atividades. Além disso, atuei na elaboração de questões para concurso público do próprio IFTO, atividade que exige elevado conhecimento técnico, responsabilidade, ética e compromisso com a transparência dos processos seletivos. Essas experiências fortaleceram minha compreensão acerca da importância da impessoalidade, da qualidade técnica e da credibilidade dos processos de seleção desenvolvidos pela instituição (Requisito I – Itens 5 e 6).

Outra dimensão importante da minha trajetória foi a atuação na formação de estudantes. Tive a satisfação de orientar Trabalhos de Conclusão de Curso no Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, acompanhando acadêmicos na construção de pesquisas e contribuindo para seu desenvolvimento científico e profissional. Também participei de diversas bancas examinadoras, avaliando trabalhos acadêmicos e colaborando para a consolidação da qualidade da produção científica desenvolvida na instituição. Essas atividades sempre representaram uma oportunidade de compartilhar conhecimentos e incentivar novos pesquisadores (Requisito II e VI – Itens 7 e 17).

A contribuição para a pesquisa institucional estendeu-se também à atuação como avaliadora. Ao longo dos anos participei de diferentes edições da Jornada de Iniciação Científica e Extensão (JICE) como parecerista e avaliadora ad hoc, além de atuar na avaliação de projetos de pesquisa, extensão e inovação submetidos aos editais institucionais. Essas experiências permitiram colaborar diretamente para o fortalecimento da



pesquisa, da extensão e da inovação no âmbito do IFTO, contribuindo para a seleção de projetos com mérito científico e relevância institucional (Requisito VI – Item 13).

A busca permanente pelo aperfeiçoamento profissional sempre fez parte da minha trajetória. Ao longo desses anos participei de inúmeros cursos de capacitação, oficinas, fóruns, workshops e congressos relacionados à gestão pública, administração, inovação, governança, gestão de riscos, metodologias ágeis e demais temas alinhados às necessidades institucionais. Compreendo que a formação continuada constitui um compromisso permanente do servidor público e uma condição essencial para a melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade. Cada capacitação realizada representou uma oportunidade de atualizar conhecimentos, incorporar boas práticas e aperfeiçoar minha atuação profissional (Requisito II – Item 10).

Também tive a oportunidade de atuar em atividades relacionadas ao planejamento de contratações públicas, integrando equipe responsável pelo planejamento da contratação dos serviços do Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), destinados à proteção da propriedade intelectual produzida pelo IFTO. Essa experiência ampliou minha atuação na área de governança e planejamento institucional, reforçando a importância da inovação e da gestão estratégica para o desenvolvimento da instituição (Requisito IV – Item 2).

Paralelamente às atividades administrativas, construí uma consistente trajetória de produção técnico-científica. Ao longo dos anos publiquei artigos científicos em periódicos especializados nacionais e internacionais, abordando temas relacionados à Administração, Gestão Pública, Gestão de Pessoas, Qualidade de Vida no Trabalho, Governança e Inovação. Destaco, com especial satisfação, as publicações internacionais, que demonstram que o conhecimento produzido a partir da realidade do IFTO possui relevância e capacidade de dialogar com pesquisadores de diferentes países. Tenho grande orgulho de contribuir para ampliar a visibilidade institucional por meio da produção científica e da divulgação do conhecimento (Requisito VI – Item 10).

Da mesma forma, participei da apresentação de trabalhos científicos em diversos congressos nacionais e internacionais, levando pesquisas desenvolvidas a partir da realidade institucional para eventos realizados no Brasil e no exterior. Essas experiências proporcionaram importantes oportunidades de intercâmbio de conhecimentos, fortalecimento de redes de pesquisa e divulgação das ações desenvolvidas no IFTO, contribuindo para a internacionalização da produção científica institucional (Requisito VI – Item 11).

Outro aspecto relevante da minha atuação foi a oportunidade de compartilhar conhecimentos com outros servidores por meio da realização de palestras e ações formativas sobre gestão de riscos, mapeamento de processos e temas relacionados à administração pública. Sempre acreditei que o conhecimento somente cumpre plenamente sua função quando é compartilhado, e poder contribuir para a capacitação de colegas representa uma das experiências mais gratificantes da minha trajetória profissional (Requisito VI – Item 15).

Para comprovar as atividades, funções e produções descritas neste memorial, apresento, a seguir, a relação dos documentos comprobatórios organizados por requisito e item, em conformidade com os critérios estabelecidos para a avaliação do RSC:



## DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES POR REQUISITO LEGAL

### I - Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares

I - Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares, formalmente instituídos ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

**2.** Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade.

- Portaria nº 276/2015/Reitoria/IFTO, de 17 de abril de 2015 - Presidente da Comissão responsável pela Gestão de Riscos do IFTO.

**3.** Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

- Portaria nº 364/2015/Reitoria/IFTO, de 25 de maio de 2015 - Membro da Comissão Interna de Seleção - Reitoria.

**5.** Atuação em atividades de organização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

- Portaria nº 598/2017/REI/IFTO, de 3 de julho de 2017 - Membro da Comissão Central do Processo Seletivo Unificado 2018/1

**6.** Atuação em atividades de elaboração, revisão e/ou correção de provas de exame de seleção, vestibular ou concursos

- Certidão de elaboração de questões de concurso.

### II - Participação e atuação em projetos institucionais (na gestão, ensino, pesquisa e inovação...)

II - Participação e atuação em projetos institucionais, na gestão, no apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão, de inovação e assistência especializada

**7.** Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

- Declarações e certificados de atuação como avaliadora em eventos acadêmicos.

**11.** Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

- Certificados de participação emitidos pela organização do evento ou do curso.

### IV - Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas

IV - Designação para assunção de responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas

**3.** Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

- Portaria REI/IFTO nº 178/2026, de 12 de fevereiro de 2026 - Equipe de Gestão de Contratação do INPI.

### VI - Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico

VI - Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico

**10.** Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

- Comprovantes de publicações em Revista Especializada.

**11.** Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

- Certificados de apresentação de trabalhos emitidos pela organização do evento.

**13.** Avaliação do projeto de ensino e/ou pesquisa e/ou extensão e/ou inovação

- Comprovante de convocação como avaliadora de projetos de Pesquisa e Extensão.

**15.** Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

- Certificados de Palestrante em ação formativa.



VI - Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico

**17. Exercício de atividade de coorientação de trabalho de conclusão de curso em diferentes modalidades de ensino.**

- Declarações de orientação concluída de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC) do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública do Campus Palmas do IFTO.

**CONCLUSÃO DO SERVIDOR**

Ao revisitar minha trajetória profissional, percebo que ela foi construída de forma gradual, consistente e orientada pelo propósito de contribuir para o fortalecimento do Instituto Federal do Tocantins. Mais do que o cumprimento das atribuições inerentes ao cargo, esse percurso reflete minha dedicação à excelência na administração pública, à inovação, à produção e disseminação do conhecimento e aos princípios que orientam a missão institucional.

Ao longo de mais de dez anos de efetivo exercício, consolidei saberes e competências que reafirmam meu compromisso com a ética, a inovação e a educação pública de qualidade. Tenho orgulho de contribuir para a missão do IFTO de promover o desenvolvimento da sociedade e transformar vidas, assim como um dia transformou a minha.

À vista das informações apresentadas, totalizo 175,50 pontos e atendo aos critérios legais e regulamentares para o nível RSC-VI do RSC-PCCTAE. Solicito a análise pela CRSC-PCCTAE.

Palmas – TO, 07 de Agosto de 2026.

Carine de Oliveira Nunes

Matrícula SIAPE: 1184937

Assinatura eletrônica (SHA-256): 0d261fa52643ed5d1aece4f09ecfc0ddb9c1a8e6650a2dd9512e65daa64f7ea8